

## 令和5年度 収支予算

### <令和5年度当初収支予算書概要>

#### 1 予算区分

本会の予算は、「公益目的事業会計」、「収益事業等会計」、「法人会計」の3区分で構成しており、その概要は次のとおりである。

##### (1) 公益目的事業会計

定款第4条に規定された公益事業を実施するための予算で、7つの事業とそれらに共通する「公益共通」事業の8つに区分されている。

##### (2) 収益事業等会計

看護研究費助成金や会長表彰、慶弔費等会員に対する支援事業を実施するための予算である。

##### (3) 法人会計

建物の管理費、総会や理事会を開催する経費等法人を運営・管理するための予算である。

#### 2 財務3基準の充足状況

本予算は、公益社団法人の要件として求められる次の財務3基準を満たしている。

(1) 公益目的事業に係る収入が事業に要する費用を超えないこと(収支相償の原則)⇒3の表参照

(2) 公益目的事業比率が事業費全体の50%以上であること(50%ルール)⇒3の表参照

(3) 用途を定めない財産が公益目的事業費用の1年分を超えないこと(遊休財産保有制限)(※)

※遊休財産額＝資産－負債－(控除対象財産－対応負債)

・令和3年度末実績 遊休財産：約4.2億円 < 公益目的事業費用：約7.5億円

・令和5年度末見込 遊休財産：約4.2億円程度以内 < 公益目的事業費用：約7.0億円

#### 3 令和5年度予算の構成

(単位：千円)

| 公益目的事業会計・収益事業等会計・法人会計 |                                 | 収益      |        | 費用      |              | 収支差額            |
|-----------------------|---------------------------------|---------|--------|---------|--------------|-----------------|
|                       |                                 | 金額      | 構成比    | 金額      | 構成比          |                 |
| 公益目的事業会計(定款4条事業)      |                                 | 666,344 | 91.2%  | 704,148 | <b>91.6%</b> | <b>△ 37,804</b> |
| 事業1                   | 教育等看護の質の向上に関する事業                | 97,352  | 13.3%  | 130,496 | 17.0%        | △ 33,144        |
| 事業2                   | 看護に係る調査及び研究並びに看護制度の改善への提言に関する事業 |         | 0.0%   | 4,819   | 0.6%         | △ 4,819         |
| 事業3                   | 看護職の労働環境の改善及び就業促進に関する事業         | 80,402  | 11.0%  | 81,736  | 10.6%        | △1,334          |
| 事業4                   | 在宅ケアの推進及び支援に関する事業               | 400,297 | 54.8%  | 381,815 | 49.7%        | 18,482          |
| 事業5                   | 地域住民の健康の保持増進及び福祉の向上に関する事業       | 730     | 0.1%   | 20,358  | 2.6%         | △ 19,628        |
| 事業6                   | 防災及び災害支援に関する事業                  | 1,407   | 0.2%   | 6,526   | 0.8%         | △ 5,119         |
| 事業7                   | その他本会の目的を達するために必要な事業            | 2,741   | 0.4%   | 12,171  | 1.6%         | △ 9,430         |
| 公益目的事業会計共通経費          |                                 | 83,415  | 11.4%  | 66,227  | 8.6%         | 17,188          |
| 収益事業等会計               |                                 | 1,030   | 0.1%   | 1,030   | 0.1%         | 0               |
| 法人会計                  |                                 | 63,183  | 8.6%   | 63,183  | 8.2%         | 0               |
| 合計                    |                                 | 730,557 | 100.0% | 768,361 | 100.0%       | △ 37,804        |

#### 4 経常収益

訪問看護ステーション関係の事業収益の減少が見込まれるとともに、静岡県からの受託事業収益（新型コロナウイルス感染症健康観察事業）の皆減に伴い、収益総額は730,557千円と令和4年度当初予算の844,424千円に対し、113,867千円の減少を見込んだ。

＜収益の内訳＞

（単位：千円）

| 区 分          | 5年度     | 4年度     | 増 減      | 説 明   |
|--------------|---------|---------|----------|---|
| 財産・資産の運用収益   | 2,503   | 2,209   | 294      |   |
| 基本財産受取利息     | 398     | 399     | △1       |   |
| 特定資産受取利息     | 2,105   | 1,810   | 295      | 看護会館再取得積立金等特定の用途に充てるため保有する資産                            |
| 会費収益         | 133,500 | 132,000 | 1,500    |   |
| 受取入会金        | 19,500  | 19,500  | 0        | 新規入会者数は減少傾向にあるが、令和4年度並みを見込む                             |
| 受取会費         | 114,000 | 112,500 | 1,500    | 会員数は過去の増加数等を考慮し、22,800人を見込む                             |
| 訪問看護ステーション関係 | 372,741 | 415,676 | △ 42,935 |   |
| 医療保険収益       | 138,540 | 139,725 | △ 1,185  | 医療的ケアが必要な利用者の減少   |
| 介護保険収益       | 214,262 | 247,358 | △ 33,096 | 介護保険適用利用者の減少  |
| 居宅介護支援収益     | 19,939  | 28,593  | △ 8,654  | 居宅介護支援利用者の減少  |
| 受取受講料等       | 40,136  | 41,038  | △902     |   |
| 受取補助金等       | 171,791 | 243,448 | △71,657  | 新型コロナウイルス感染症健康観察事業の減少<br>専任教員養成講習・医療的ケア児等支援事業（静岡県受託）の増加 |
| その他          | 9,886   | 10,053  | △167     |   |
| 合 計          | 730,557 | 844,424 | △113,867 |   |

#### 5 経常費用

公益目的事業会計は、定款事業1の専任教員養成講習会や感染管理認定看護師教育B課程の実施に伴う費用の増加はあるものの、定款事業4の訪問看護ステーション事業に係る経費の減少や、定款事業6の新型コロナ感染症健康観察事業（静岡県からの受託事業）に係る経費の皆減に伴い、事業費総額としては768,361千円と、令和4年度当初予算の883,483千円に対し115,122千円の減少を見込んだ。

また、収益事業等会計の事業費は、令和4年度と同額の1,030千円を計上した。

法人会計は、賃金や委託費等を精査し、63,183千円と令和4年度当初予算の69,144千円に対し5,961千円の減を見込んだ。

この結果、法人全体の事業費は768,361千円となり令和4年度当初予算の883,483千円に対し、115,122千円の減額計上となった。

<事業費の内訳>

(単位：千円)

| 事業区分                   | 5年度            | 4年度            | 増減              | 説明  |
|------------------------|----------------|----------------|-----------------|---|
| 公益目的事業会計               | <b>704,148</b> | <b>813,309</b> | <b>△109,161</b> |   |
| 定款事業 1                 | <b>130,496</b> | <b>111,573</b> | <b>18,923</b>   |   |
| 教育研修推進事業               | 42,576         | 42,402         | 174             | 人件費等教育研修部共通経費                             |
| 静岡県委託事業<br>(教育研修関係分)   | 43,134         | 29,745         | 13,389          | <主な異同内容><br>専任教員養成講習会の実施及び特定行為地区研修会等の実施の増 |
| 認定看護管理者教育課程            | 33,199         | 28,740         | 4,459           | 感染管理認定看護師教育B課程の実施の増                       |
| 教育研修事業                 | 3,730          | 3,977          | △247            | 一般研修等開催経費                                 |
| JNA オンデマンド研修           | 1,355          | 1,547          | △192            |   |
| 学術研究推進委員会事業            | 3,594          | 3,074          | 520             | 看護学会、研究能力の育成研修経費                          |
| 地区支部事業                 | 2,118          | 1,548          | 570             | 各地区支部実施研修会、実践報告会等経費                       |
| 教育委員会                  | 790            | 540            | 250             | 研修会等経費                                    |
| 定款事業 2                 | <b>4,819</b>   | <b>3,494</b>   | <b>1,325</b>    |   |
| 保健師職能委員会               | 1,142          | 919            | 223             | 交流会、研修会等経費                                |
| 助産師職能委員会               | 1,177          | 850            | 327             | 交流会、研修会等経費                                |
| 看護師職能委員会 I             | 1,473          | 877            | 596             | 交流会、研修会等経費                                |
| 看護師職能委員会 II            | 1,027          | 848            | 179             | 交流会、研修会等経費                                |
| 定款事業 3                 | <b>81,736</b>  | <b>81,336</b>  | <b>400</b>      |   |
| ナースセンター事業<br>(静岡県委託事業) | 80,402         | 80,578         | △176            | ナースバンク事業、潜在看護師の再就職支援事業、離職防止対策事業等の経費       |
| 働き続けられる職場環境づくり推進委員会他   | 1,334          | 758            | 576             | 講演会、広報活動等の経費                              |
| 定款事業 4                 | <b>381,815</b> | <b>415,276</b> | <b>△33,461</b>  |   |
| 訪問看護ステーション事業           | <b>361,308</b> | <b>397,880</b> | <b>△36,572</b>  |   |
| 訪問看護ステーション清水           | 67,025         | 67,995         | △970            |   |
| 訪問看護ステーション大東           | 89,210         | 94,656         | △5,446          |   |
| 訪問看護ステーション掛川           | 96,189         | 114,360        | △18,171         |   |
| 訪問看護ステーションいわた          | 108,884        | 120,869        | △11,985         |   |
| 訪問看護師養成講習会等            | 1,620          | 1,057          | 563             |   |
| 看護職員出向事業               | 6,000          | 6,000          | 0               | 静岡県委託事業                                   |
| 訪問看護ステーションから病院への交流研修事業 | 485            | 485            | 0               | 静岡県委託事業                                   |
| 看護協会・訪問看護ステーション協会連携会議  | 169            | 263            | △94             |   |
| 訪問看護総合支援センター事業         | 0              | 591            | △591            | 訪問看護管理者育成支援                               |
| 医療的ケア児等支援センター運営事業      | 12,233         | 9,000          | 3,233           | (拡充) 静岡県委託事業                              |

|                     |  |         |         |          |              |
|---------------------|--|---------|---------|----------|--------------|
| 定款事業 5              |  | 20,358  | 20,875  | △ 517    |              |
| 地区支部事務所運営費          |  | 10,701  | 10,162  | 539      |              |
| 地区支部支援事業            |  | 691     | 596     | 95       |              |
| 静岡支部事務所             |  | 206     | 123     | 83       |              |
| 東部地区支部              |  | 3,343   | 3,222   | 121      |              |
| 志太・榛原地区支部           |  | 2,361   | 2,206   | 155      |              |
| 中東遠地区支部             |  | 1,876   | 1,796   | 80       |              |
| 西部地区支部              |  | 2,224   | 2,219   | 5        |              |
| 地区支部活動費(他定款事業分除く)   |  | 7,361   | 7,228   | 133      |              |
| 賀茂地区支部              |  | 568     | 528     | 40       |              |
| 熱海・伊東地区支部           |  | 476     | 366     | 110      |              |
| 東部地区支部              |  | 1,007   | 945     | 62       |              |
| 富士地区支部              |  | 950     | 918     | 32       |              |
| 静岡支部事務所             |  | 1,138   | 844     | 294      |              |
| 志太・榛原地区支部           |  | 1,223   | 1,413   | △ 190    |              |
| 中東遠地区支部             |  | 876     | 1,301   | △ 425    |              |
| 西部地区支部              |  | 1,123   | 913     | 210      |              |
| 事業部事業(元気応援フェア等)     |  | 2,296   | 3,485   | △ 1,189  |              |
| 定款事業 6              |  | 6,526   | 103,471 | △96,945  |              |
| 災害看護対策委員会           |  | 2,295   | 2,289   | 6        | 災害支援ナースの育成等  |
| 災害支援地区研修等           |  | 2,711   | 2,594   | 117      |              |
| 災害ボランティアナース育成事業     |  | 804     | 649     | 155      |              |
| コロナ感染症健康観察事業        |  | 0       | 97,133  | △97,133  | (皆減) 静岡県委託事業 |
| 防災会議等               |  | 716     | 806     | △90      |              |
| 定款事業 7              |  | 12,171  | 11,259  | 912      |              |
| 看護の日記念事業等           |  | 3,036   | 2,876   | 160      |              |
| 広報委員会運営、看護しずおか発行等   |  | 9,135   | 8,383   | 752      |              |
| 共通(公益各事業共通経費)       |  | 66,227  | 66,025  | 202      |              |
| 収益・その他事業等会計         |  | 1,030   | 1,030   | 0        |              |
| 看護研究費助成金事業          |  | 400     | 400     | 0        |              |
| 会長表彰経費及び会員への慶弔費     |  | 630     | 630     | 0        |              |
| 法人会計(法人運営・管理に要する経費) |  | 63,183  | 69,144  | △5,961   |              |
| 経常費用計               |  | 768,361 | 883,483 | △115,122 |              |

令和5年度収支予算書

1 全体

単位:千円

| 科 目          | 5年度     | 4年度     | 増減       | 備 考   |
|--------------|---------|---------|----------|---|
| I 一般正味財産増減の部 |         |         |          |   |
| 1 経常増減の部     |         |         |          |   |
| (1) 経常収益     |         |         |          |   |
| 基本財産運用益      |         |         |          |   |
| 基本財産受取利息     | 398     | 399     | △1       |   |
| 特定資産運用益      |         |         |          |   |
| 特定資産受取利息     | 2,105   | 1,810   | 295      |   |
| 会費収益         |         |         |          |   |
| 受取入金         | 19,500  | 19,500  | 0        | 1,300 人を見込む                                   |
| 正会員受取会費      | 114,000 | 112,500 | 1,500    | 22,800 人を見込む                                  |
| 事業収益         |         |         |          |   |
| 医療保険収益       |         |         |          |   |
| 訪問看護医療収益     |         |         |          |   |
| 基本療養費        | 65,032  | 65,478  | △ 446    | 医療的ケアが必要な利用者の減少                               |
| 管理療養費        | 63,220  | 64,254  | △ 1,034  |   |
| 情報提供療養費      | 2,340   | 2,250   | 90       |   |
| ターミナル療養費     | 1,050   | 1,050   | 0        |   |
| 交通費負担金       | 5,667   | 5,798   | △ 131    |   |
| 実費訪問料        | 732     | 583     | 149      |   |
| ALS 等患者利用料   | 499     | 312     | 187      |   |
| 介護保険収益       |         |         |          |   |
| 居宅訪問看護収益     | 201,479 | 232,711 | △31,232  | 居宅訪問看護利用者の減少                                  |
| 介護予防訪問看護収益   | 12,783  | 14,647  | △1,864   | 介護保険適用利用者の減少                                  |
| 居宅介護支援収益     |         |         |          |   |
| 居宅サービス計画収益   | 19,564  | 28,425  | △8,861   | 居宅サービス計画利用者の減少                                |
| 介護予防支援収益     | 375     | 168     | 207      |   |
| 受取受講料        | 39,496  | 39,630  | △134     |   |
| 受取資料代        | 640     | 1,408   | △768     |   |
| 受取補助金等       |         |         |          |   |
| 静岡県等受取助成金    | 2,392   | 730     | 1,662    |   |
| 静岡県等受取委託金    | 143,957 | 224,478 | △80,521  | 新型コロナウイルス感染症健康観察委託業務の皆減、専任教員養成講習、医療的ケア児支援事業の増 |
| 日看協受取助成金等    | 15,675  | 9,173   | 6,502    |   |
| 日看協受取委託金等    | 4,247   | 3,682   | 565      |   |
| 医療連携業務委託収益   | 5,520   | 5,385   | 135      |   |
| 受取寄付金        |         |         |          |   |
| 受取寄付金        | 800     | 1,000   | △200     |   |
| 受取寄付金振替額     | 8,543   | 8,543   | 0        |   |
| 雑収益          |         |         |          |   |
| 衛生材料等負担金収益   |         |         |          |   |
| 会館使用料        | 100     | 100     | 0        |   |
| 受取利息         |         | 30      | △ 30     |   |
| 雑収益          | 443     | 380     | 63       |   |
| 経常収益計        | 730,557 | 844,424 | △113,867 |   |

|              |         |         |          |                         |
|--------------|---------|---------|----------|-------------------------|
| (2) 経常費用     |         |         |          |                         |
| 事業費          |         |         |          |                         |
| 役員報酬         | 16,909  | 16,877  | 32       | 常勤理事等報酬の公益事業分           |
| 給料手当         | 193,400 | 224,633 | △31,233  | 事業担当職員給料                |
| 賃金           | 170,322 | 209,178 | △38,856  | 事業担当非常勤職員給料             |
| 退職給付費用       | 11,368  | 12,877  | △1,509   | 退職手当引当資産積立額             |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | 938     | 992     | △54      | 役員退職慰労引当資産積立額           |
| 役員賞与引当金繰入額   | 1,356   | 1,356   | 0        | 役員6月賞与前年度4か月分積立         |
| 賞与引当金繰入額     | 15,177  | 16,034  | △857     | 職員6月賞与前年度4か月分積立         |
| 福利厚生費        | 64,343  | 67,220  | △2,877   | 健康保険、年金等社会保険料           |
| 会議費          | 2,449   | 2,013   | 436      | 研修講師昼食代他                |
| 旅費交通費        | 21,490  | 19,581  | 1,909    | 研修講師旅費他                 |
| 通信運搬費        | 16,543  | 16,929  | △386     | 電話料、宅急便等郵送運搬費           |
| 減価償却費        | 30,164  | 30,402  | △238     | 建物、什器備品等減価償却費公益事業分      |
| 消耗備品費        | 1,240   | 850     | 390      | 研修教育器材等                 |
| 消耗品費         | 15,464  | 16,192  | △728     | 事務用消耗品等                 |
| 修繕費          | 1,562   | 2,250   | △688     | 研修室等老朽箇所修繕              |
| 印刷製本費        | 17,468  | 14,761  | 2,707    | 看護しずおか、HP管理他            |
| 燃料費          | 3,012   | 2,880   | 132      | 訪看ST公用車燃料代              |
| 光熱水料費        | 4,056   | 2,833   | 1,223    | 会館、地区事務所、訪看ST事務所        |
| 賃借料          | 25,989  | 25,500  | 489      | 訪看ST公用車、PC等賃借料          |
| 保険料          | 1,849   | 1,987   | △138     | 建物火災保険、役員賠償保険他          |
| 諸謝金          | 40,168  | 30,555  | 9,613    | 県委託専任教員養成講習会開催他         |
| 租税公課         | 14,793  | 23,052  | △8,259   | 固定資産税、消費税(委託事業含む)の公益事業分 |
| 支払負担金        | 22,340  | 18,716  | 3,624    | 管理組合負担金公益事業分他           |
| 支払助成金        | 1,180   | 3,400   | △2,220   | 看護研究助成金(共益事業)           |
| 委託費          | 11,173  | 52,917  | △41,744  | PC保守、HP、清掃委託料公益事業分      |
| 雑費           | 425     | 354     | 71       |                         |
| 事業費計         | 705,178 | 814,339 | △109,161 |                         |
| 管理費          |         |         |          |                         |
| 役員報酬         | 12,604  | 12,562  | 42       | 常勤役員報酬法人分、非常勤理事報酬       |
| 給料手当         | 9,756   | 9,908   | △152     | 総務部職員の法人会計分             |
| 賃金           |         | 1,210   | △1,210   | 総務部臨時職員の法人会計分           |
| 退職給付費用       | 504     | 460     | 44       | 退職手当引当資産積立額             |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | 599     | 618     | △19      | 役員退職慰労引当資産積立額           |
| 役員賞与引当金繰入額   | 845     | 916     | △71      | 役員6月賞与前年度4か月分積立         |
| 賞与引当金繰入額     | 820     | 816     | 4        | 職員6月賞与前年度4か月分積立         |
| 福利厚生費        | 3,532   | 3,719   | △187     | 健康保険、年金等社会保険料           |
| 会議費          | 735     | 764     | △29      | 総会、理事会等開催経費他            |
| 旅費交通費        | 4,250   | 4,103   | 147      | 総会、理事会等開催経費他            |
| 通信運搬費        | 2,708   | 3,189   | △481     | 総会、理事会等開催経費他            |
| 減価償却費        | 5,156   | 2,470   | 2,686    | 建物減価償却法人会計分他            |
| 消耗備品費        | 100     | 100     | 0        | 事務所用備品                  |
| 消耗品費         | 1,616   | 1,720   | △104     | 総会、理事会等開催経費他            |
| 修繕費          | 720     | 1,100   | △380     | 会館老朽箇所修繕                |
| 印刷製本費        | 1,275   | 1,310   | △35      | 総会、理事会等開催経費他            |
| 燃料費          | 0       | 0       | 0        |                         |
| 光熱水料費        | 497     | 480     | 17       | 会館電気料等法人会計分             |

|               |           |           |          |                       |
|---------------|-----------|-----------|----------|-----------------------|
| 賃借料           | 1,000     | 2,233     | △1,233   | 印刷機等賃借料               |
| 保険料           | 250       | 600       | △350     | 傷害保険、役員賠償保険等          |
| 諸謝金           | 3,480     | 3,657     | △177     | 総会、役員研修講師謝金           |
| 租税公課          | 5,071     | 5,000     | 71       | 固定資産税、消費税の法人会計分、消費税増額 |
| 支払負担金         | 4,738     | 5,256     | △518     | 管理組合負担金法人会計分等         |
| 支払助成金         | 0         | 0         | 0        |                       |
| 委託費           | 2,877     | 6,903     | △4,026   | PC保守等及び会費収納委託         |
| 雑費            | 50        | 50        | 0        |                       |
| 管理費計          | 63,183    | 69,144    | △5,961   |                       |
| 経常費用計         | 768,361   | 883,483   | △115,122 |                       |
| 当期経常増減額       | △ 37,804  | △ 39,059  | 1,255    |                       |
| 2 経常外増減の部     |           |           |          |                       |
| (1)経常外収益      |           |           |          |                       |
| (2)経常外費用      |           |           |          |                       |
| 当期経常外増減額      |           |           |          |                       |
| 当期一般正味財産増減額   | △ 37,804  | △ 39,059  | 1,255    |                       |
| 一般正味財産期首残高    | 1,061,505 | 1,004,657 | 56,848   |                       |
| 一般正味財産期末残高    | 1,023,701 | 965,598   | 58,103   |                       |
| II 指定正味財産増減の部 |           |           |          |                       |
| 特定資産受取利息      | 193       | 178       | 15       |                       |
| 一般正味財産への振替額   | 8,543     | 8,543     | 0        |                       |
| 当期指定正味財産増減額   | △ 8,350   | △ 8,365   | 15       |                       |
| 指定正味財産期首残高    | 754,581   | 763,125   | △ 8,544  |                       |
| 指定正味財産期末残高    | 746,231   | 754,760   | △ 8,529  |                       |
| III 正味財産期末残高  | 1,769,932 | 1,720,358 | 49,574   |                       |

## 2 事業別内訳表

単位:千円

| 事業           | 公益目的事業  | 収益事業<br>その他の事業 | 法人会計   | 内部取引<br>消去 | 合計      |
|--------------|---------|----------------|--------|------------|---------|
| I 一般正味財産増減の部 |         |                |        |            |         |
| 1 経常増減の部     |         |                |        |            |         |
| (1) 経常収益     |         |                |        |            |         |
| 基本財産運用益      |         |                |        |            |         |
| 基本財産受取利息     | 0       |                | 398    |            | 398     |
| 特定資産運用益      |         |                |        |            |         |
| 特定資産受取利息     | 1,871   |                | 234    |            | 2,105   |
| 会費収益         |         |                |        |            |         |
| 受取入会金        | 10,637  |                | 8,863  |            | 19,500  |
| 正会員受取会費      | 64,972  | 1,030          | 47,998 |            | 114,000 |
| 事業収益         |         |                |        |            |         |
| 医療保険収益       |         |                |        |            |         |
| 基本療養費        | 65,032  |                |        |            | 65,032  |
| 管理療養費        | 63,220  |                |        |            | 63,220  |
| 情報提供療養費      | 2,340   |                |        |            | 2,340   |
| ターミナル療養費     | 1,050   |                |        |            | 1,050   |
| 交通費負担金       | 5,667   |                |        |            | 5,667   |
| 実費訪問料        | 732     |                |        |            | 732     |
| ALS患者利用料     | 499     |                |        |            | 499     |
| 介護保険収益       |         |                |        |            |         |
| 居宅訪問看護収益     | 201,479 |                |        |            | 201,479 |
| 介護予防訪問看護収益   | 12,783  |                |        |            | 12,783  |
| 居宅介護支援収益     |         |                |        |            |         |
| 居宅サービス計画収益   | 19,564  |                |        |            | 19,564  |
| 介護予防支援収益     | 375     |                |        |            | 375     |
| 受取受講料        | 39,496  |                |        |            | 39,496  |
| 受取資料代        | 640     |                |        |            | 640     |
| 受取補助金等       |         |                |        |            |         |
| 静岡県等受取助成金    | 2,392   |                |        |            | 2,392   |
| 静岡県等受取委託金    | 143,957 |                |        |            | 143,957 |
| 日看協受取助成金等    | 15,675  |                |        |            | 15,675  |
| 日看協受取委託金等    | 422     |                | 3,825  |            | 4,247   |
| 医療連携業務委託収益   | 5,520   |                |        |            | 5,520   |
| 静岡市受取委託金等    |         |                |        |            |         |
| 受取寄付金        |         |                |        |            |         |
| 受取寄付金        | 800     |                |        |            | 800     |
| 受取寄付金振替額     | 7,006   |                | 1,537  |            | 8,543   |
| 雑収益          |         |                |        |            |         |
| 衛生材料等負担金収益   |         |                |        |            |         |
| 会館使用料        | 100     |                |        |            | 100     |
| 受取利息         |         |                |        |            |         |
| 雑収益          | 115     |                | 328    |            | 443     |
| 経常収益計        | 666,344 | 1,030          | 63,183 |            | 730,557 |
| (2) 経常費用     |         |                |        |            |         |
| 事業費          |         |                |        |            |         |
| 役員報酬         | 16,909  |                |        |            | 16,909  |
| 給料手当         | 193,400 |                |        |            | 193,400 |
| 賃金           | 170,322 |                |        |            | 170,322 |
| 退職給付費用       | 11,368  |                |        |            | 11,368  |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | 938     |                |        |            | 938     |
| 役員賞与引当金繰入額   | 1,356   |                |        |            | 1,356   |
| 賞与引当金繰入額     | 15,177  |                |        |            | 15,177  |
| 福利厚生費        | 64,343  |                |        |            | 64,343  |
| 会議費          | 2,449   |                |        |            | 2,449   |
| 旅費交通費        | 21,490  |                |        |            | 21,490  |

| 事業            | 公益目的事業    | 収益事業<br>その他の事業 | 法人会計    | 内部取引<br>消去 | 合計        |
|---------------|-----------|----------------|---------|------------|-----------|
| 通信運搬費         | 16,497    | 46             |         |            | 16,543    |
| 減価償却費         | 30,164    |                |         |            | 30,164    |
| 消耗備品費         | 1,240     |                |         |            | 1,240     |
| 消耗品費          | 15,160    | 304            |         |            | 15,464    |
| 修繕費           | 1,562     |                |         |            | 1,562     |
| 印刷製本費         | 17,468    |                |         |            | 17,468    |
| 燃料費           | 3,012     |                |         |            | 3,012     |
| 光熱水料費         | 4,056     |                |         |            | 4,056     |
| 賃借料           | 25,989    |                |         |            | 25,989    |
| 保険料           | 1,849     |                |         |            | 1,849     |
| 諸謝金           | 40,168    |                |         |            | 40,168    |
| 租税公課          | 14,793    |                |         |            | 14,793    |
| 支払負担金         | 22,340    |                |         |            | 22,340    |
| 支払助成金         | 780       | 400            |         |            | 1,180     |
| 委託費           | 11,093    | 80             |         |            | 11,173    |
| 雑費            | 225       | 200            |         |            | 425       |
| 事業費計          | 704,148   | 1,030          |         |            | 705,178   |
| 管理費           |           |                |         |            |           |
| 役員報酬          |           |                | 12,604  |            | 12,604    |
| 給料手当          |           |                | 9,756   |            | 9,756     |
| 賃金            |           |                |         |            |           |
| 退職給付費用        |           |                | 504     |            | 504       |
| 役員退職慰労金引当金繰入額 |           |                | 599     |            | 599       |
| 役員賞与引当金繰入額    |           |                | 845     |            | 845       |
| 賞与引当金繰入額      |           |                | 820     |            | 820       |
| 福利厚生費         |           |                | 3,532   |            | 3,532     |
| 会議費           |           |                | 735     |            | 735       |
| 旅費交通費         |           |                | 4,250   |            | 4,250     |
| 通信運搬費         |           |                | 2,708   |            | 2,708     |
| 減価償却費         |           |                | 5,156   |            | 5,156     |
| 消耗備品費         |           |                | 100     |            | 100       |
| 消耗品費          |           |                | 1,616   |            | 1,616     |
| 修繕費           |           |                | 720     |            | 720       |
| 印刷製本費         |           |                | 1,275   |            | 1,275     |
| 燃料費           |           |                |         |            |           |
| 光熱水料費         |           |                | 497     |            | 497       |
| 賃借料           |           |                | 1,000   |            | 1,000     |
| 保険料           |           |                | 250     |            | 250       |
| 諸謝金           |           |                | 3,480   |            | 3,480     |
| 租税公課          |           |                | 5,071   |            | 5,071     |
| 支払負担金         |           |                | 4,738   |            | 4,738     |
| 支払助成金         |           |                |         |            |           |
| 委託費           |           |                | 2,877   |            | 2,877     |
| 雑費            |           |                | 50      |            | 50        |
| 管理費計          |           |                | 63,183  |            | 63,183    |
| 経常費用計         | 704,148   | 1,030          | 63,183  |            | 768,361   |
| 当期経常増減額       | △ 37,804  | 0              | 0       |            | △ 37,804  |
| 当期一般正味財産増減額   | △ 37,804  | 0              | 0       |            | △ 37,804  |
| 一般正味財産期首残高    | 898,190   | 7,825          | 155,490 |            | 1,061,505 |
| 一般正味財産期末残高    | 860,386   | 7,825          | 155,490 |            | 1,023,701 |
| II 指定正味財産増減の部 |           |                |         |            |           |
| 特定資産受取利息      |           |                | 193     |            | 193       |
| 一般正味財産への振替額   | 7,006     |                | 1,537   |            | 8,543     |
| 当期指定正味財産増減額   | △ 7,006   |                | △ 1,344 |            | △ 8,350   |
| 指定正味財産期首残高    | 521,357   |                | 233,224 |            | 754,581   |
| 指定正味財産期末残高    | 514,351   |                | 231,880 |            | 746,231   |
| III 正味財産期末残高  | 1,374,737 | 7,825          | 387,370 |            | 1,769,932 |

### 3 公益目的事業内訳

単位:千円

| 事業         | 定款事業1<br>教育等看護の<br>質の向上に関<br>する事業 | 定款事業2<br>看護に係る調<br>査及び研究<br>並びに看護制<br>度の改善への<br>提言に関する<br>事業 | 定款事業3<br>看護職の労働<br>環境の改善及<br>び就業促進に<br>関する事業 | 定款事業4<br>在宅ケアの推<br>進及び支援に<br>関する事業 | 定款事業5<br>地域住民の健<br>康の保持増進<br>及び福祉の向<br>上に関する事<br>業 | 定款事業6<br>防災及び災<br>害支援に関す<br>る事業 | 定款事業7<br>その他本会の<br>目的を達する<br>ために必要な<br>事業 | 公益共通   | 内部<br>取引<br>消去 | 合 計     |
|------------|-----------------------------------|--|--|------------------------------------|--|---------------------------------|---|--------|----------------|---------|
| 経常収益       |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                |         |
| 基本財産運用益    |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                |         |
| 基本財産受取利息   |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                |         |
| 特定資産運用益    |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                |         |
| 特定資産受取利息   |                                   |  |  | 1,871                              |  |                                 |   |        |                | 1,871   |
| 会費収益       |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                |         |
| 受取入会金      |                                   |  |  |                                    |  |                                 | 10,637                                    |        |                | 10,637  |
| 正会員受取会費    |                                   |  |  |                                    |  |                                 | 64,972                                    |        |                | 64,972  |
| 事業収益       |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                |         |
| 医療保険収益     |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                |         |
| 基本療養費      |                                   |  |  | 65,032                             |  |                                 |   |        |                | 65,032  |
| 管理療養費      |                                   |  |  | 63,220                             |  |                                 |   |        |                | 63,220  |
| 情報提供療養費    |                                   |  |  | 2,340                              |  |                                 |   |        |                | 2,340   |
| ターミナル療養費   |                                   |  |  | 1,050                              |  |                                 |   |        |                | 1,050   |
| 交通費負担金     |                                   |  |  | 5,667                              |  |                                 |   |        |                | 5,667   |
| 実費訪問料      |                                   |  |  | 732                                |  |                                 |   |        |                | 732     |
| ALS患者利用料   |                                   |  |  | 499                                |  |                                 |   |        |                | 499     |
| 介護保険収益     |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                |         |
| 居宅訪問看護収益   |                                   |  |  | 201,479                            |  |                                 |   |        |                | 201,479 |
| 介護予防訪問看護収益 |                                   |  |  | 12,783                             |  |                                 |   |        |                | 12,783  |
| 居宅介護支援収益   |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                |         |
| 居宅サービス計画収益 |                                   |  |  | 19,564                             |  |                                 |   |        |                | 19,564  |
| 介護予防支援収益   |                                   |  |  | 375                                |  |                                 |   |        |                | 375     |
| 受取受講料      | 37,537                            |  |  | 1,332                              |  | 627                             |   |        |                | 39,496  |
| 受取資料代      | 640                               |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                | 640     |
| 受取補助金等     |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                |         |
| 静岡県等受取助成金  | 882                               |  |  |                                    | 730  | 780                             |   |        |                | 2,392   |
| 静岡県等受取委託金  | 42,296                            |  | 80,402                                       | 18,718                             |  |                                 | 2,541                                     |        |                | 143,957 |
| 日看協受取助成金等  | 15,575                            |  |  |                                    |  |                                 | 100                                       |        |                | 15,675  |
| 日看協受取委託金等  | 422                               |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                | 422     |
| 医療連携業務委託収益 |                                   |  |  | 5,520                              |  |                                 |   |        |                | 5,520   |
| 受取寄付金      |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                |         |
| 受取寄付金      |                                   |  |  |                                    |  |                                 | 800                                       |        |                | 800     |
| 受取寄付金振替額   |                                   |  |  |                                    |  |                                 | 7,006                                     |        |                | 7,006   |
| 雑収益        |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                |         |
| 衛生材料等負担金収益 |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                |         |
| 会館使用料      |                                   |  |  |                                    |  |                                 | 100                                       |        |                | 100     |
| 受取利息       |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                |         |
| 雑収益        |                                   |  |  | 115                                |  |                                 |   |        |                | 115     |
| 経常収益計      | 97,352                            |  | 80,402                                       | 400,297                            | 730  | 1,407                           | 2,741                                     | 83,415 |                | 666,344 |

3 公益目的事業内訳

単位:千円

| 事業           | 定款事業1<br>教育等看護の<br>質の向上に関<br>する事業 | 定款事業2<br>看護に係る調<br>査及び研究<br>並びに看護制<br>度の改善への<br>提言に関する<br>事業 | 定款事業3<br>看護職の労働<br>環境の改善及<br>び就業促進に<br>関する事業 | 定款事業4<br>在宅ケアの推<br>進及び支援に<br>関する事業 | 定款事業5<br>地域住民の健<br>康の保持増進<br>及び福祉の向<br>上に関する事<br>業 | 定款事業6<br>防災及び災<br>害支援に関す<br>る事業 | 定款事業7<br>その他本会の<br>目的を達する<br>ために必要な<br>事業 | 公益共通   | 内部<br>取引<br>消去 | 合 計      |
|--------------|-----------------------------------|--|--|------------------------------------|--|---------------------------------|---|--------|----------------|----------|
| 経常費用         |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                |          |
| 事業費          |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   |        |                |          |
| 役員報酬         |                                   |  |  | 721                                |  |                                 |   | 16,188 |                | 16,909   |
| 給料手当         | 4,360                             |  | 8,533  | 169,007                            |  |                                 |   | 11,500 |                | 193,400  |
| 賃金           | 42,908                            |  | 33,014                                       | 89,066                             | 3,775  | 349                             |   | 1,210  |                | 170,322  |
| 退職給付費用       | 308                               |  | 527  | 9,542                              |  |                                 |   | 991    |                | 11,368   |
| 役員退職慰労引当金繰入額 |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   | 938    |                | 938      |
| 役員賞与引当金繰入額   |                                   |  |  |                                    |  |                                 |   | 1,356  |                | 1,356    |
| 賞与引当金繰入額     | 368                               |  | 703  | 12,468                             |  |                                 |   | 1,638  |                | 15,177   |
| 福利厚生費        | 7,799                             |  | 6,585  | 44,592                             | 10   | 57                              |   | 5,300  |                | 64,343   |
| 会議費          | 1,240                             | 390  | 87   | 121                                | 257  | 187                             | 167                                       |        |                | 2,449    |
| 旅費交通費        | 8,444                             | 3,415  | 1,569  | 1,723                              | 3,696  | 1,729                           | 914                                       |        |                | 21,490   |
| 通信運搬費        | 3,545                             | 181  | 3,102  | 4,845                              | 1,218  | 465                             | 2,821                                     | 320    |                | 16,497   |
| 減価償却費        | 5,600                             |  | 558  | 16,656                             |  |                                 |   | 7,350  |                | 30,164   |
| 消耗備品費        | 508                               |  | 127  | 295                                | 300  | 10                              |   |        |                | 1,240    |
| 消耗品費         | 5,376                             | 76   | 1,358  | 5,610                              | 1,685  | 406                             | 331                                       | 318    |                | 15,160   |
| 修繕費          |                                   |  |  | 1,150                              |  |                                 |   | 412    |                | 1,562    |
| 印刷製本費        | 3,360                             |  | 5,874  | 1,645                              | 762  | 407                             | 4,927                                     | 493    |                | 17,468   |
| 燃料費          |                                   |  |  | 3,012                              |  |                                 |   |        |                | 3,012    |
| 光熱水費         |                                   |  | 346  | 1,236                              | 264  |                                 |   | 2,210  |                | 4,056    |
| 賃借料          | 5,713                             | 72   | 4,278  | 10,302                             | 4,928  | 136                             | 460                                       | 100    |                | 25,989   |
| 保険料          | 310                               |  | 235  | 1,066                              | 39   | 199                             |   |        |                | 1,849    |
| 諸謝金          | 28,679                            | 685  | 2,745  | 2,995                              | 1,765  | 2,252                           | 1,047                                     |        |                | 40,168   |
| 租税公課         |                                   |  | 6,152  | 1,230                              |  |                                 |   | 7,411  |                | 14,793   |
| 支払負担金        | 9,405                             |  | 3,181  | 1,449                              | 12   | 136                             | 265                                       | 7,892  |                | 22,340   |
| 支払助成金        |                                   |  |  |                                    | 780  |                                 |   |        |                | 780      |
| 委託費          | 2,441                             |  | 2,762  | 3,065                              | 866  | 120                             | 1,239                                     | 600    |                | 11,093   |
| 雑費           | 132                               |  |  | 19                                 | 1  | 73                              |   |        |                | 225      |
| 事業費計         | 130,496                           | 4,819  | 81,736                                       | 381,815                            | 20,358   | 6,526                           | 12,171                                    | 66,227 |                | 704,148  |
| 当期経常増減額      | △ 33,144                          | △ 4,819  | △ 1,334                                      | 18,482                             | △ 19,628   | △ 5,119                         | △ 9,430                                   | 17,188 |                | △ 37,804 |